

Міністерство освіти і науки України
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна
Кафедра економіки та менеджменту

СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ

МЕНЕДЖМЕНТ ПРОЄКТІВ І ПРОГРАМ

(назва навчальної дисципліни)

рівень вищої освіти третій освітньо-науковий (доктор філософії)

галузь знань 07 Управління та адміністрування
(шифр і назва)

спеціальність 073 - Менеджмент
(шифр і назва)

Освітньо-наукова програма Менеджмент
(шифр і назва)

спеціалізація _____
(шифр і назва)

вид дисципліни нормативна

інститут _____
(обов'язкова / за вибором) ННІ «Українська інженерно-педагогічна академія»

2024 / 2025 навчальний рік

ВСТУП

Програма навчальної дисципліни «Менеджмент проєктів і програм» складена відповідно до освітньо-наукової програми підготовки

третього освітньо-наукового рівня вищої освіти (доктор філософії)

(назва рівня вищої освіти)

галузі знань 07 – Управління та адміністрування

спеціальності 073- Менеджмент

Інформація про кафедру	Кафедра економіки та менеджменту ННІ «УІПА»ХНУ імені В.Н. Каразіна Department of Economics and Management Educational and scientific institute Ukrainian Engineering Pedagogics Academy V. N. Karazin Kharkiv National University сайт кафедри http:// http://econmgtmgt.uipa.edu.ua/
Інформація про викладача (-ів)	кандидат економічних наук, доцент БЕЗУГЛА Юлія Євгеніївна посилання на профайл викладача: https://econmgtmgt.uipa.karazin.ua/?page_id=1305 електронна пошта: bezugla@karazin.ua
Сторінка дисципліни в системі дистанційного навчання	https://moodle.karazin.ua/course/view.php?id=10143
Консультації з викладачем (-ами)	Онлайн консультації: кандидат економічних наук, доцент БЕЗУГЛА Юлія Євгеніївна щовівторка з 17.00 -18.00 за посиланням https://us02web.zoom.us/j/8684145812?pwd=yJKAV2JsHz7MxRuFau8orplEd70GHk.1

1. Опис навчальної дисципліни

1.1. Мета викладання навчальної дисципліни

Метою вивчення дисципліни «Менеджмент проєктів і програм» є формування у майбутніх фахівців належних теоретичних знань, а також практичних умінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації різноманітних проєктів і програм з метою досягнення ефективного функціонування та розвитку організації.

Протягом останніх десятиріч сформувалася нова наукова дисципліна – «Менеджмент проєктів і програм» - розділ теорії управління соціально-економічними системами, що вивчає методи, форми, засоби найбільш ефективного й раціонального управління підготовкою та реалізацією проєктів. В умовах розвитку сучасного суспільства значимість ефективності управління як соціально-політичними, так і виробничими процесами стає все більш вагомим. Зростаюча складність проєктів і програм, з одного боку, і накопичений досвід керування, з іншого, зробили необхідним і можливим створення ідеології й методології проєктного менеджменту. Вивчення даної дисципліни сприяє здобуттю таких компетентностей:

ЗК01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел

СК04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проєктами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.

1.2. Основні завдання вивчення дисципліни

Основними завданнями вивчення дисципліни є:

- ознайомити здобувачів освіти з термінами, поняттями та категорійним апаратом у сфері менеджменту проєктів і програм;
- означити сучасні підходи для реалізації елементів системи менеджменту проєктів і програм;
- навчити вирізняти особливості розв'язання завдань управління проєктами в різних фахових умовах;
- виробити навички організаційно-управлінської діяльності при виконанні процедур менеджменту проєктів і програм;
- сформувати вміння й навички обирати способи та методи управління проєктом і застосовувати їх на практиці;
- закріпити знання і вміння із застосування механізмів менеджменту проєктів і програм.

1.3. Кількість кредитів

3

1.4. Загальна кількість годин

90

1.5. Характеристика навчальної дисципліни

Обов'язкова / за вибором	
Денна форма навчання	Заочна (дистанційна) форма навчання
Рік підготовки	
3-й	3 -й
Семестр	
4	4
Лекції	
10 год.	8 год.

Практичні, семінарські заняття	
14 год.	4 год.
Лабораторні заняття	
0 год.	0 год.
Самостійна робота	
66 год.	78 год.
у тому числі індивідуальні завдання	
0 год.	

1.6. Заплановані результати навчання

Результати навчання дисципліни деталізують такі програмні результати навчання, передбачені відповідним стандартом вищої освіти України:

- узагальнювати, аналізувати і синтезувати інформацію в діяльності, пов'язаній із її пошуком, накопиченням, зберіганням та використанням;
- здійснювати пошук інформації з різних джерел для розв'язання професійних завдань;
- використовувати різноманітні комунікативні технології для ефективного спілкування на професійному, науковому та соціальному рівнях на засадах толерантності, діалогу і співробітництва;
- навчатися з метою поглиблення набутих та здобуття нових фахових знань.

Результати навчання:

РН01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.

РН04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.

2. Тематичний план навчальної дисципліни

Тема 1. Предмет дисципліни "Менеджмент проєктів і програм". Обґрунтування проєкту (програми).

Тема 2. Планування проєкту (програми). Управління часом виконання проєкту (програми).

Тема 3. Планування ресурсного забезпечення проєкту (програми). Контролювання виконання проєкту (програми).

Тема 4. Управління ризиками проєктів (програм). Управління якістю проєкту (програми).

Тема 5. Управління персоналом у проєктах (програмах).

3. Структура навчальної дисципліни

Назви розділів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	ус ьо го	у тому числі					усьо го	у тому числі				
		л	п	ла а б .	інд .	с. р.		л	п	ла б. .	інд .	с. р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Тема 1. Предмет дисципліни "Менеджмент"	19	2	4			13	17	1	1			15

проектів і програм". Обґрунтування проекту (програми).												
Тема 2. Планування проекту (програми). Управління часом виконання проекту (програми).	17	2	2			13	17	1	1			15
Тема 3. Планування ресурсного забезпечення проекту (програми). Контролювання виконання проекту (програми).	17	2	2			13	17	2				15
Тема 4. Управління ризиками проектів (програм). Управління якістю проекту (програми).	17	2	2			13	18	2	1			15
Тема 5. Управління персоналом у проектах (програмах).	20	2	4			14	21	2	1			18
Усього годин	90	10	14			66	90	8	4			78

4. Теми семінарських (практичних, лабораторних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Розв'язання ситуаційних завдань, диспути, ділові ігри	14	4
	Разом	14	4

5. Завдання для самостійної роботи

Форми організації самостійної роботи	Форми виконання самостійної роботи	Кількість годин	
		денна	заочна
Підготовка до лекції та практичних занять	Опрацювання конспекту лекцій, джерел навчальної інформації (навчальної літератури) за темою та додаткової літератури	15	19

	Складання тлумачного словника за темою лекції	15	19
	Підготовка до практичних занять шляхом вивчення літератури й конспекту, виконання домашніх завдань	15	19
<i>Виконання самостійних завдань</i>	Виконання завдань для самостійної роботи на сайті дистанційної освіти, підготовка до тестування, виконання завдань	21	21
ВСЬОГО:		66	78

6. Теми рефератів

1. Поняття «проект», «програма» і «процес»: спільне й відмінне. Ознаки проекту. Ознаки програми.
2. Сутність і передумови розвитку менеджменту проєктів і програм.
3. Взаємозв'язок менеджменту проєктів і програм й управління інвестиціями.
4. Взаємозв'язок менеджменту проєктів і програм з функціональним менеджментом.
5. Проблеми та перспективи розвитку менеджменту проєктів і програм в Україні.
6. Цілі, принципи та функції менеджменту проєктів і програм.
7. Класифікація базових понять менеджменту проєктів і програм. Учасники проєкту.
8. Мета й стратегія проєкту. Місце проєкту в системі функціонування підприємства.
9. Результат проєкту. Чинники зовнішнього й внутрішнього оточення проєкту.
10. Проєктний цикл. Дискусійні аспекти визначення меж життєвого циклу інвестиційного проєкту.
11. Структуризація проєктів: сутність, мета, завдання, моделі та підходи.
12. Функції та підсистеми менеджменту проєктів і програм.
13. Розробка концепції проєкту: сутність, мета, етапи й перелік основних питань, які охоплює цей процес.
14. Характеристика техніко-економічного обґрунтування проєкту.
15. Орієнтовний зміст і методика розробки ТЕО проєкту.
16. Цінність проєкту та її визначення. Вигоди й витрати проєкту.
17. Сутність, завдання та основне призначення бізнес-плану проєкту.
18. Концепція, мета й функції бізнес-плану проєкту.
19. Загальна схема розробки бізнес-плану та інформаційне забезпечення.
20. Орієнтовна структура, зміст і методика розробки бізнес-плану проєкту.
21. Оформлення, стиль і презентація бізнес-плану проєкту.
22. Комп'ютеризація процесу бізнес-планування проєктів.
23. Загальні принципи побудови організаційних структур у менеджменту проєктів і програм.
24. Організаційні структури проєкту та його зовнішнє оточення.
25. Сучасні методи та засоби організаційного моделювання проєктів.
26. Поняття проєктного офісу, його завдання, організація та напрями роботи.
27. Джерела та організаційні форми фінансування проєктів.
28. Організація проєктного фінансування: етапи, контроль та проблеми.
29. Розробка стратегії та формування концепції маркетингу проєкту.
30. Програма та бюджет маркетингу проєкту. План маркетингу.
31. Реалізація заходів з маркетингу проєкту.
32. Поняття, призначення та види експертизи проєкту.
33. Порядок проведення експертизи інвестиційних проєктів.
34. Екологічна експертиза проєктів: сутність, мета, завдання, форми та види.
35. Оцінка економічної ефективності інвестиційних проєктів.
36. Планування проєкту як складова менеджменту проєктів і програм.
37. Управління вартістю проєкту: оцінка, аналіз, прогнозування.

38. Контроль за виконанням проєкту. Методи контролю проєкту.
39. Завершення проєкту: сутність, особливості та звітування.
40. Основи управління ресурсами проєкту.
41. Основні принципи планування ресурсів проєкту.
42. Управління закупками ресурсів: завдання, вимоги й правові основи.
43. Управління запасами: сутність, види та ефективність.
44. Сучасні методи управління матеріально-технічним забезпеченням.
45. Формування й розвиток команди проєкту.
46. Організація ефективної діяльності команди проєкту.
47. Мотивація персоналу в проєкті: поняття, форми та чинники.
48. Управління персоналом команди проєкту.
49. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом.
50. Стилi управління та лiдерство в проєкті. Роль менеджера проєкту.
51. Управління конфліктами в проєктах.
52. Поняття ризику та невизначеності. Сутність проєктного ризику.
53. Причини виникнення та класифікація проєктних ризиків.
54. Управління проєктними ризиками: сутність, принципи, особливості.
55. Визначення та оцінювання проєктних ризиків.
56. Методи мінімізації проєктних ризиків.
57. Управління комунікаціями проєкту.
58. Структурні елементи й можливості автоматизованих систем менеджменту проєктів і програм.
59. Програмне забезпечення менеджменту проєктів і програм.
60. Конкурентні способи укладання договорів, що опосередковують реалізацію проєктів.
61. Неконкурентні способи укладання договорів, що опосередковують реалізацію проєктів.
62. Способи забезпечення виконання зобов'язань, пов'язаних з реалізацією проєктів.
63. Сутність робіт і взаємозалежність їх обсягів, тривалості та вартості.
64. Методичні підходи до оцінки стану й ходу виконання робіт.
65. Раціоналізація часу виконання робіт за проєктом.
66. Управління продуктивністю праці за проєктом і форми її контролю.
67. Сучасні концепції управління якістю проєкту.
68. Стандартизовані системи менеджменту якості.
69. Забезпеченість функціонування та удосконалення системи менеджменту якості.
70. Сертифікація продукції проєкту: сутність, мета, завдання, види.

7. Методи навчання

Освітні технології (проблемне навчання, аудіовізуальні технології, технологія студентоцентрованого навчання тощо).

У залежності від виду занять використовуються такі методи:

- на лекціях – різні види бесід, розповідь, пояснювально-ілюстративний метод, метод проблемного викладу, ілюстрація, проблемні запитання, мультимедійні презентації;
- на практичних заняттях – виконання практичних вправ репродуктивного та творчого характеру, тестування, тренінги, застосування методів і методик дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, психологічні, документальні, балансові).
- у ході самостійної навчально-пізнавальної діяльності – вивчення навчальної та наукової літератури, використання словників та довідників, виконання вправ, пошук відповідей на запитання.

8. Методи контролю

Поточний контроль: робота на лекціях, проходження тестування, написання реферату, контроль на практичному занятті, виконання індивідуального домашнього завдання.

Підсумковий контроль: екзамен.

9. Схема нарахування балів

Поточний контроль, самостійна робота, індивідуальні завдання			Іспит	Сума
Основна частина	Контрольна робота, передбачена навчальним планом (реферат)	Індивідуальне завдання		
50	10	-	40	100

Для допуску до складання підсумкового контролю (заліку, або екзамену) здобувач вищої освіти повинен набрати не менше 50 балів з навчальної дисципліни під час поточного контролю, самостійної роботи, індивідуального завдання.

Критерії оцінювання навчальних досягнень Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності протягом семестру	Оцінка	
	для чотирирівневої шкали оцінювання	для дворівневої шкали оцінювання
90 – 100	відмінно	зараховано
70-89	добре	
50-69	задовільно	
1-49	незадовільно	не зараховано

10. Рекомендована література

Основна (базова) література

1. Гавловська Н.І. Управління інноваційними проєктами: навч. посібник/ Н.І.Гавловська, Є.М.Рудніченко. - Хмельницький: ХНУ, 2016. - 247 с.
2. Колеснікова К. В. Управління проєктами : практикум / К. В. Колеснікова, В. І. Бондар; Одес. нац. політехн. ун-т. –О. : Елтон, 2013. – 119 с.

Додаткова (допоміжна) література

1. Морозов В. В. Управління проєктами розвитку підприємств : навч. посіб. / В. В. Морозов, О. В. Кальніченко, Ю. Г. Турло ; Ун-т економіки та права «КРОК». – К. : ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», 2017. – 231 с.

2. Ноздріна Л. В. Управління проектами : навч. посіб. : теорет. матеріал, метод. вказівки та завдання до викон. лаб. занять і самост. роботи студентів / Л. Ноздріна, В. Ящук, О. Полотай ; Укоопспілка, Львів. комерц. акад. – Львів : СПОЛОМ, 2014. – 304 с.

3. Прийняття проектних рішень : навч. посіб. / Р. В. Фешур, В. П. Кічор, А. І.Якимів, І. Є.Тимчишин, В. С.Янішевський, Т. В. Лебідь, В. Ю.Самуляк, І. В.Когут, С. В.Шишковський. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 220 с.

4. Ткаленко С. І. Європейський проектний менеджмент : навч. посіб. / С. І. Ткаленко, Л. П. Петрашко. – Київ : КНЕУ, 2014. – 412 с.

Методичні джерела

1. Менеджмент проектів і програм: конспект лекцій для студ. ОС «доктор філософії» денної та заоч. форм навч. спец. 073 Менеджмент. укладач. Б.Ю. Юхнов. Харків: УПА, 2023. 51 с.

2. Менеджмент проектів і програм: метод. вказівки до проведення практ. занять для здобувачів вищої освіти ОС «доктор філософії» денної та заоч. форм здобут. освіти. спец. 073 Менеджмент. упоряд. Б.Ю. Юхнов. Харків : УПА, 2023. 23 с.

3. Менеджмент проектів і програм: метод. вказівки до організації та планує. самост. роботи для здобувачів вищої освіти ОС «доктор філософії» денної та заоч. форм здобут. освіти. спец. 073 Менеджмент. упоряд. Б.Ю. Юхнов. Харків : УПА, 2023. 33 с.

Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І.Вернадського // Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua/>

2. Сайт електронної бібліотеки підручників // Електронний ресурс. – Режим доступу: <https://lib.imzo.gov.ua/>

3. Кодекс законів про працю України <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/322-08#Text>

4. Про зайнятість населення. Закон України. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5067-17#Text>

5. Про колективні договори і угоди. Закон України. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3356-12#Text>

Про оплату праці. Закон України. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/108/95-%D0%B2%D1%80#Text>

Зміст силабусу відповідає робочій програмі навчальної дисципліни.

Завідувач кафедри,
д.е.н., професор



Вікторія ПРОХОРОВА