

	ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ В. Н. КАРАЗІНА Кафедра економіки та менеджменту ННІ «Українська інженерно-педагогічна академія» ОСНОВИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ Назва дисципліни за вибором	
 КІР'ЯН Олена Іванівна Кандидат економічних наук, доцент Профайл викладача: http://econmgmt.uipa.edu.ua/?page_id=1318	Анотація: Людина щоденно приймає та впроваджує в життя безліч рішень. Діяльність організації, проектування та реалізація бізнес-процесів побудовані на управлінських рішеннях. Кожне управлінське рішення є одночасно змістовною сукупністю всіх функцій менеджменту, психологічних та соціальних аспектів взаємодії людей в роботі та суспільному житті. Від якості управлінського рішення залежить результативність діяльності організації, її місце в партнерському та конкурентному середовищі; стан її внутрішнього середовища. Здатність приймати успішні управлінські рішення, враховувати ключові чинники впливу на результат, спрямовувати діяльність команди, партнерів та оточення в потрібному прорахованому напрямку – необхідна вимога сучасності для фахівця. Здатність приймати ефективні рішення швидко, за відсутності необхідної ресурсної бази, вміння обрати найбільш вагомі аргументи для його обґрунтування з урахуванням особливостей аудиторії – ознаки висококласного фахівця. Дисципліна «Основи прийняття управлінських рішень» дає можливість здобувачу закласти фундамент та стати таким фахівцем. В ході вивчення дисципліни «Основи прийняття управлінських рішень» здобувачі мають можливість сформувати наступні навички: ❖ Дослідження та використання теоретичних засад розробки та реалізації управлінських рішень ❖ Дослідження та практичного застосування правової бази прийняття та реалізації управлінських рішень ❖ Володіння та постійного поповнення інструментарію розробки та реалізації управлінських рішень з вибором набору оптимальних складових для кожного окремого рішення, в т.ч. в умовах невизначеності та кризового середовища ❖ Практичного застосування теоретичних, методичних та організаційних підходів щодо прийняття управлінських рішень з урахуванням наявної інформації, ресурсів та динаміки змін в середовищі ❖ Розробки альтернатив управлінських рішень, їх ґрунтового порівняння та вибору оптимальної альтернативи для реалізації. ❖ Обґрунтування змісту та призначення прийнятих управлінських рішень ❖ Визначення та обґрунтування ресурсного забезпечення управлінського рішення ❖ Формування оптимального складу виконавців управлінського рішення ❖ Моніторингу процесу реалізації управлінського рішення та своєчасного впровадження необхідних змін ❖ Аналізу наслідків реалізації управлінських рішень, в т.ч. відтермінованих в часі, з використанням результатів в процесі прийняття наступних управлінських рішень ❖ Прийняття рішень в умовах обмежених ресурсів (в т.ч. часу, інформації тощо), в кризових умовах Тематична складова дисципліни містить наступні питання: ❖ Класифікація управлінських рішень ❖ Основні етапи розробки та прийняття управлінських рішень ❖ Інформаційна та ресурсна підтримка процесу розробки і прийняття управлінських рішень	

- | | |
|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> ❖ Людський фактор і психологічні аспекти в розробці та реалізації управлінських рішень ❖ Методи прийняття управлінських рішень та їх класифікація ❖ Математичне моделювання, експертні оцінки та прогнозування в розробці управлінських рішень ❖ Особливості прийняття стратегічних управлінських рішень ❖ Розробка та порівняння альтернатив ❖ Прийняття управлінських рішень у функціональних сферах діяльності бізнесу ❖ Прийняття управлінських рішень в умовах обмежених ресурсів ❖ Прийняття управлінських рішень в умовах кризи, невизначеності середовища ❖ Чинники впливу середовища на процес прийняття, зміст та альтернативні шляхи реалізації управлінських рішень |
|--|---|

Мова викладання навчальної дисципліни – Українська.

Формат навчальної дисципліни – Змішаний (blended).

Курс: 4

Семестр: 7

Обсяг дисципліни – 180 годин (6 кредитів).

Структура дисципліни – Лекції – 40 годин, Практичні заняття – 50 годин, Самостійна робота – 90 годин.

Підсумковий контроль – Екзамен.

Технічне й програмне забезпечення та/або обладнання – ноутбук, проектор, екран, колонки.