



ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ В.Н. КАРАЗІНА
Кафедра економіки та менеджменту ННІ «Українська інженерно-педагогічна академія»



КОНТРОЛІНГ

Назва дисципліни за вибором



ДУДНЄВА

Юлія Ернстівна

кандидат економічних
наук, доцент

Профайл викладача:

[http://econmgmt.uipa.edu.ua/?
page_id=1310](http://econmgmt.uipa.edu.ua/?page_id=1310)

Анотація: Дисципліна «Контролінг» спрямована на формування системного уявлення про сучасні підходи до управління підприємством, засновані на інтеграції планування, обліку, контролю та аналітики для досягнення стратегічних і оперативних цілей. У межах курсу розглядаються теоретичні засади та практичні інструменти контролінгу, що забезпечують інформаційно-аналітичну підтримку процесів прийняття управлінських рішень, оптимізації ресурсів і підвищення ефективності діяльності компанії в умовах динамічного бізнес-середовища.

Метою вивчення дисципліни є здобуття необхідних теоретичних знань та практичних навичок із концептуальних засад управління сучасною організацією на основі найновіших напрямів інформаційно-економічного розвитку бізнесу, а саме впровадження системи контролінгу в компанії для досягнення її оперативних та стратегічних цілей.

Очікувані результати навчання:

За результатами навчання студент буде:

знати: зміст, функції, завдання та види контролінгу в системі управління підприємством; взаємозв'язок контролінгу з управлінським обліком, плануванням, аналізом та бюджетуванням; принципи побудови та функціонування системи контролінгу на підприємстві; методичні підходи до оперативного і стратегічного контролінгу; інструменти діагностики фінансово-господарського стану підприємства; роль контролінгу в процесі прийняття ефективних управлінських рішень.

вміти: застосовувати інструменти контролінгу для планування, контролю, аналізу та координації діяльності підприємства; розробляти та аналізувати бюджети, оцінювати відхилення та формувати пропозиції для коригування планів; проводити експрес-діагностику фінансового стану підприємства; формувати інформаційне забезпечення для менеджменту на основі даних управлінського обліку; впроваджувати елементи системи контролінгу на підприємствах різних галузей і масштабів; здійснювати обґрунтовану оцінку управлінських рішень у контексті досягнення стратегічних цілей підприємства.

Теми аудиторних занять та самостійної роботи

Тема 1. Контролінг як стратегічний інструмент сучасного менеджменту підприємства

Тема 2. Об'єкти контролінгу: управління витратами та відповідальністю в бізнес-процесах

Тема 3. Роль управлінського обліку в інформаційній підтримці системи контролінгу

Тема 4. Системне планування та бюджетування у процесі управління ефективністю

Тема 5. Інструменти оперативного контролінгу для аналізу діяльності та прийняття рішень

Тема 6. Фінансово-економічна діагностика як основа антикризового управління

Тема 7. Контролінг інвестиційних рішень в умовах ризику та невизначеності

Тема 8. Побудова ефективної системи контролінгу: організаційні та методичні аспекти

Тема 9. Контролінг як основа обґрунтованого прийняття управлінських рішень

Мова викладання навчальної дисципліни – Українська.

Формат навчальної дисципліни – Змішаний (blended).

Курс – 3

Семестр – 6

Обсяг дисципліни – 90 годин (3 кредити).

Структура дисципліни – Лекції – 20 годин, Практичні заняття – 20 годин, Самостійна робота – 50 годин.

Підсумковий контроль – Екзамен.

Технічне й програмне забезпечення та/або обладнання – комп'ютер, екран, колонки.